



UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA
VICE-RECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN

“2021, Año del Reconocimiento al Personal de Salud, por la Lucha Contra el Virus SARS-CoV2, COVID-19”

Área:	Vice-Rectoría de Administración.
Oficio No.:	VRAD/E/047/2021.
Asunto:	Informe trimestral del FAM 2021.

Teotitlán de Flores Magón, Oaxaca; a 09 de abril de 2021.

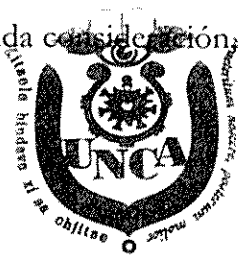
DOCTORA
CARMEN ENEDINA RODRÍGUEZ ARMENTA
DIRECTORA GENERAL DE
EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA E INTERCULTURAL “DGESUI”
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
P R E S E N T E:

En atención al oficio número: 511/2021.-0504-34 signado con fecha 16 de febrero de 2021 y por instrucciones del Dr. Modesto Seara Vázquez, Rector de la Universidad de la Cañada; por este conducto me permito enviarle el Informe de Avance de los proyectos apoyados a través del Fondo de Aportaciones Múltiples del ejercicio 2021, correspondiente al trimestre enero-marzo, con fecha corte 31 de marzo de 2021, debidamente requisitado y digitalizado en formato PDF con sus respectivos archivos en Excel.

De conformidad con lo señalado en el oficio de referencia y derivado de la Contingencia Sanitaria del COVID 19, la entrega de este informe se remite de manera electrónica a los correos: rocioc@nube.sep.gob.mx y cenrique.sanchez@nube.sep.gob.mx y posteriormente se hará llegar en original y memoria USB.

Sin otro particular, le reitero mi distinguida consideración.

ATENTAMENTE
“praeteritum noscere, posterum molior”



L.C.E. ALFONSO MARTÍNEZ LÓPEZ, **Universidad de la Cañada**
VICE-RECTOR DE ADMINISTRACIÓN **VICE-RECTORÍA DE**
ADMINISTRACIÓN

- C.c.p.- DR. MODESTO SEARA VÁZQUEZ.- Rector de la Universidad de la Cañada.- Para su superior conocimiento.
DR. FRANCISCO LUCIANO CONCHEIRO BÓRQUEZ.- Subsecretario de Educación Superior.- Para su conocimiento.
M.A. MAGALY NICTEXA FIERRO MUÑOZ.- Representante Institucional UNCA.- Mismo fin.
ARQ. MELANY CUEVAS MANUEL.- Jefa del Departamento de Proyectos, Construcción y Mantenimiento UNCA.- Mismo fin.
Archivo.

2021

FAM
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
ENE-MAR/2021
FECHA DE CORTE: 31/03/2021

REPORTE DESCRIPTIVO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL

DATOS DE LA UNIVERSIDAD



Nombre: **Universidad de la Cañada**
Entidad federativa: Oaxaca
Clave inst 911: 20MSU0032V

RESPONSABLES

Nombre: **L.C.E. ALFONSO MARTÍNEZ LÓPEZ**
Cargo: **VICE-RECTOR DE ADMINISTRACIÓN**
Teléfono: (238) 372 07 15, Ext. 209
Correo electrónico: **vice_admin@unca.edu.mx**

Nombre: **ARO MELANY CUEVAS MARIEL**
Cargo: **JEFE DE DEPARTAMENTO DE PROYECTOS, CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO**
Teléfono: (238) 372 07 15, Ext. 208
Correo electrónico: **supervision-obras@unca.edu.mx**

DATOS DEL AVANCE DEL PROYECTO

Prioridad	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto				Monto autorizado	Monto ejercido	Remanente	Alcance del proyecto en cuanto a espacios físicos, metros cuadrados y tipo de proyecto ¹			Acciones que sustentan el avance ²	Acciones por realizar	% de avance	Fechas ³		Observaciones	OBRA CONCLUIDA									
		Obras de construcción	Equipamiento	Adquisiciones y mejoras	Mantenimiento				Proyecto remediación	Espacio/equipo	cantidad				metros cuadrados	Inicio		Término	¿Es susceptible de ser inaugurada? (Causas)	Si ya fue inaugurada		Cuenta con Actas					
																				¿Cuenta con fotos del evento?	¿Quién y cuándo inauguró?	Entrega- Recepción (Acta final)	Acta Administrativa de Entrega- Recepción	Monto de Acta Administrativa			
1	TERMINACIÓN DE UNA CANCHA DE USOS MÚLTIPLES EN LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.	X				\$ 2,771,590.00	\$ -	\$ 2,771,590.00	ESPACIOS DEPORTIVOS	1	768.00						GLOBAL DEL PROYECTO	0%	-	-	EN PROCESO ADMINISTRATIVO	NO	-	-	NO	NO	\$0.00
									TOTAL	1	768.00																
2	REEMPLAZO DE LÁMPARAS Y LUMINARIAS TECNOLOGÍA LED EN EL INTERIOR DE LOS EDIFICIOS DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.		X			\$ 468,682.00	\$ -	\$ 468,682.00	ESPACIO EDUCATIVOS	6 EDIFICIOS							GLOBAL DEL PROYECTO	0%	-	-	EN PROCESO ADMINISTRATIVO	NO	-	-	NO	NO	\$0.00
									TOTAL	6 EDIFICIOS	6.00																
3	EQUIPAMIENTO DE AULAS GENERALES, INTERACTIVA Y AUDITORIO DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.	X				\$ 802,033.04	\$ -	\$ 802,033.04	AULAS Y AUDITORIO	2 EDIFICIOS							GLOBAL DEL PROYECTO	0%	-	-	EN PROCESO ADMINISTRATIVO	NO	-	-	NO	NO	\$0.00
									TOTAL	2 EDIFICIOS	2.00																
4	ADECUACIÓN Y MEJORA DEL AUDITORIO DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.		X			\$ 209,029.00	\$ -	\$ 209,029.00	ADECUACION	1 EDIFICIO							GLOBAL DEL PROYECTO	0%	-	-	EN PROCESO ADMINISTRATIVO	NO	-	-	NO	NO	\$0.00
									TOTAL	1 EDIFICIO	1.00																
5	EQUIPAMIENTO DE LA BIBLIOTECA DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.	X				\$ 343,335.68	\$ -	\$ 343,335.68	BIBLIOTECA	1 EDIFICIO							GLOBAL DEL PROYECTO	0%	-	-	EN PROCESO ADMINISTRATIVO	NO	-	-	NO	NO	\$0.00
									TOTAL	1 EDIFICIO	1.00																

2021

FAM

FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
ENE-MAR/2021
FECHA DE CORTE: 31/03/2021

REPORTE DESCRIPTIVO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL

DATOS DE LA UNIVERSIDAD



Nombre: **Universidad de la Cañada**
Entidad federativa: **Oaxaca**
Clave Inst 911: **20MSU0032V**

Nombre: **L.C.E. ALFONSO MARTÍNEZ LÓPEZ**
Cargo: **VICE-RECTOR DE ADMINISTRACIÓN**
Teléfono: **(238) 372 07 15, Ext. - 200**
Correo electrónico: **mas_admin@unca.edu.mx**

RESPONSABLES

Nombre: **ARO. MELANY CUEVAS MANUEL**
Cargo: **JEFE DE DEPARTAMENTO DE PROYECTOS, CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO**
Teléfono: **(238) 372 07 15, Ext. - 208**
Correo electrónico: **supervision-obras@unca.edu.mx**

DATOS DEL AVANCE DEL PROYECTO

Prioridad	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto				Monto autorizado	Monto ejercido	Remanente	Alcance del proyecto en cuanto a espacios físicos, metros cuadrados y tipo de proyecto ¹			Acciones que sustentan el avance ²	Acciones por realizar	% de avance	Fechas ³		Observaciones	OBRA CONCLUIDA						
		Obras de construcción	Equipamiento	Adquisiciones y mejoras	Mantenimiento				Proyecto sustentable	Espacio/equipo	cantidad				metros cuadrados	Inicio		Término	¿Es susceptible de ser inaugurada? (Causas)	Si ya fue inaugurada		Cuenta con Actas		
																				¿Cuenta con fotos del evento?	¿Quién y cuándo inauguró?	Entrega-Recepción (Acta finiquito)	Acta Administrativa de Entrega-Recepción	Monto de Acta Administrativa

6	AMPLIACIÓN DE LA BIBLIOTECA DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.				\$ 4,223,000.00	\$ -	\$ 4,223,000.00	BIBLIOTECA	1	EDIFICIOS								EN PROCESO ADMINISTRATIVO	NO	-	-	NO	NO	\$0.00
								TOTAL	1	EDIFICIOS	0.00													
7	CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA FOTOVOLTAICO PARA LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA	X			\$ 4,597,661.24	\$ -	\$ 4,597,661.24	ADECUACIÓN EN TALLER DE ALIMENTOS Y FARMACOLOGÍA	1		277.00							EN PROCESO ADMINISTRATIVO	NO	-	-	NO	NO	\$0.00
								TOTAL	1		277.00													
					\$13,515,330.96	\$0.00	\$13,515,330.96																	

DR. LUIS ALBERTO VAZQUEZ

Nombre y firma del Titular de la IES

ARO. MELANY CUEVAS MANUEL

Nombre y firma del Titular de Obras y Mantenimiento de la IES

- 1 Se capturaron los espacios que caracterizan a la obra o proyecto. Se pueden anexar tantas fotos como sea necesario.
- 2 En esta sección se redactará de forma breve y concisa los trabajos a realizar, mismos que se verán reflejados en el reporte fotográfico.
- 3 Es importante que las fechas de inicio y término estén actualizadas. Todas en dos dígitos: dd, mm y aa.



2020



DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
Enero-Marzo/2021
FECHA DE CORTE: 31/03/2021



Porcentaje de avance

0%

PRIORIDAD

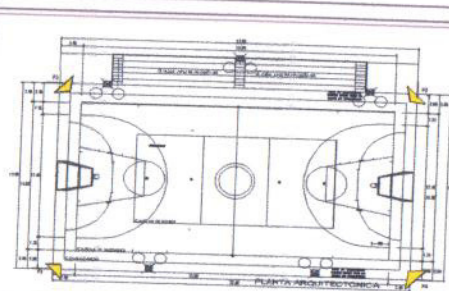
1

Nombre de la obra:

TERMINACIÓN DE UNA CANCHA DE USOS MÚLTIPLES EN LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.

REPORTE FOTOGRÁFICO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL

CROQUIS DE LOCALIZACIÓN



UBICACIÓN DE LA OBRA O PROYECTO

Carretera Teotitlan- San Antonio Nanahuatipan Km. 1.7; Paraje Titlacuatitla, Teotitlan de Flores Magón Oaxaca.

FOTOS

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

Comentarios de los trabajos realizados:

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

F3:

DR. MODESTO BEJARÁ VAZQUEZ
Nombre y firma del Titular de la IES



F4:

DR. MELANY REYES MANIEL
Nombre y firma del Titular de Obras y Mantenimiento de la IES



* Es muy importante que se anexe reporte fotográfico de todas las obras. Para ello se anexa una pestaña con tantas pestañas como sea necesario. Para equipamiento, mantenimiento y adecuaciones, en especial, se recomienda que se capture la misma toma, como ángulo y lugar para el antes, durante y después de la obra.

UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA
RECTORIA

Universidad de la Cañada
DEPARTAMENTO DE PROYECTOS,
CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO

2020

FAM

FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
Enero-Marzo/2021
FECHA DE CORTE: 31/03/2021

REPORTE FOTOGRÁFICO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL



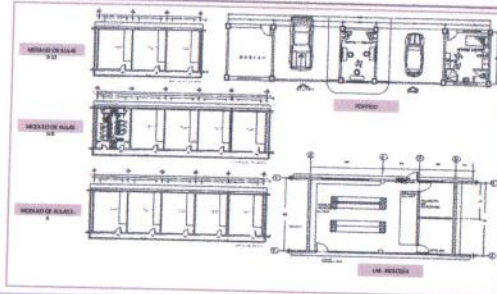
Porcentaje de avance

0%

PRIORIDAD **2** Nombre de la obra:

REEMPLAZO DE LÁMPARAS Y LUMINARIAS TECNOLOGÍA LED EN EL INTERIOR DE LOS EDIFICIOS DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.

CROQUIS DE LOCALIZACIÓN



UBICACIÓN DE LA OBRA O PROYECTO

Carretera Teotitlan- San Antonio Nahuatipan Km. 1.7; Paraje Titlacuatitla, Teotitlan de Flores Magón Oaxaca.

FOTOS

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

Comentarios de los trabajos realizados:

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

Nombre y firma del Titular de la IES
[Signature]



Nombre y firma de Titular de Obras y Mantenimiento de la IES
[Signature]



* Es muy importante que se anexe reporte fotográfico de todas las obras. Para ello se anexa una pestaña con fotografías de cada una de las obras como sea necesario. Para equipamiento, mantenimiento y adecuaciones, en especial, se recomienda que se capture la misma información para el antes, durante y después de la obra.

UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA
RECTORIA

Universidad de la Cañada
DEPARTAMENTO DE PROYECTOS,
CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO

2020

FAM
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
Enero-Marzo/2021
FECHA DE CORTE: 31/03/2021

REPORTE FOTOGRÁFICO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL



Porcentaje de avance

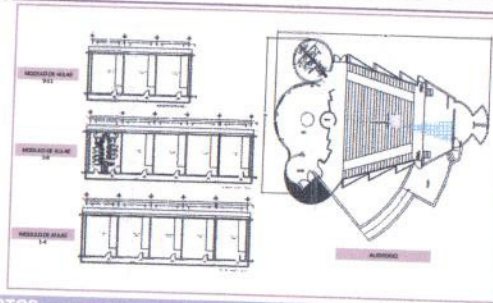
0%

PRORIDAD **3**

Nombre de la obra:

EQUIPAMIENTO DE AULAS GENERALES, INTERACTIVA Y AUDITORIO DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.

CROQUIS DE LOCALIZACIÓN



UBICACIÓN DE LA OBRA O PROYECTO

Carretera Teotitlan- San Antonio Nānahuatipan Km. 1.7, Paraje Titlacuatitla, Teotitlan de Flores Magón Oaxaca.

FOTOS

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

Comentarios de los trabajos realizados:

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

F3:
FRANCISCO SERRA VAZQUEZ
Nombre y firma del Titular de la IES



F4:
Nombre y firma del Titular de Obras y Mantenimiento de la IES



Universidad de la Cañada
DEPARTAMENTO DE PROYECTOS,
CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO

* Es muy importante que se anexe reporte fotografico de todas las obras. Para ello se anexa una postal o una foto como sea necesario. Para equipamiento, mantenimiento y adecuaciones, en especial, se recomienda que se capture la misma en el mismo ángulo, antes, durante y despues de la obra.

2020

FAM
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
Enero-Marzo/2021

FECHA DE CORTE: 31.03.2021

REPORTE FOTOGRÁFICO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL



Universidad de la Cañada

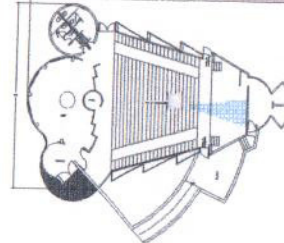
Porcentaje de avance

0%

PRIMORDIAL 4

Nombre de la obra: **ADECUACIÓN Y MEJORA DEL AUDITORIO DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.**

CROQUIS DE LOCALIZACIÓN



UBICACIÓN DE LA OBRA O PROYECTO

Carretera Teotitlan- San Antonio Nānahuatipān Km. 1.7, Paraje Titlacuatitla, Teotitlan de Flores Magón Oaxaca.

FOTOS

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

Comentarios de los trabajos realizados:

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

F3: Reemplazo de equipos en Lab. De Farmacología.

DR. MODESTO SEARA VAZQUEZ
Nombre y firma del Titular de la IES



F4:

ARCÁNGEL MELANY CÓRDOVA MÚCHEL
Nombre y firma del Titular de Obras y Mantenimiento de la IES



* Es muy importante que se anexe reporte fotográfico de todas las obras. Para ello se aneja una plantilla, se podrán copiar tantas plantillas como sea necesario. Para equipamiento, mantenimiento y adecuaciones, en especial, se recomienda que se colabore con fotografías, videos, audios, fotos, dibujos, planos, impresos, durante y después de la obra.

UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA
RECTORIA.

Universidad de la Cañada
DEPARTAMENTO DE PROYECTOS,
CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO

REPORTE FOTOGRÁFICO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL



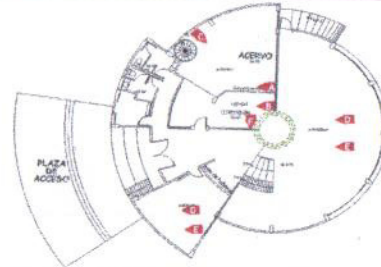
Porcentaje de avance

0%

PRIORIDAD: **5**

Nombre de la obra: **EQUIPAMIENTO DE LA BIBLIOTECA DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.**

CROQUIS DE LOCALIZACIÓN



UBICACIÓN DE LA OBRA O PROYECTO

Carretera Teotitlan- San Antonio Nanahuatipan Km. 1.7. Paraje Titlacuattitla, Teotitlan de Flores Magón Oaxaca.

FOTOS

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

Comentarios de los trabajos realizados:

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

F3:
DR. AUGUSTO SEARA VAZQUEZ
Nombre y firma del Titular de la IES



F4:
RAFAEL OCHOA MIREL
Nombre y firma del Titular de Obras y Mantenimiento de la IES



* Es muy importante que se anexe reporte fotográfico de todas las obras. Para ello se anexa una pegatina de 10x10 cm. por página como sea necesario. Para equipamiento, mantenimiento y adecuaciones, en especial, se recomienda que se capture la misma fotografía para el antes, durante y después de la obra.

2020

FAM
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
Enero-Marzo/2021
FECHA DE CORTE: 31/03/2021



Porcentaje de avance

0%

PRIMORDIA

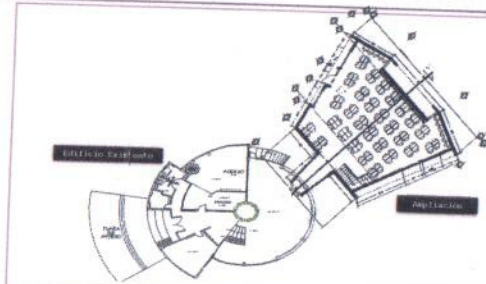
6

Nombre de la obra:

AMPLIACIÓN DE LA BIBLIOTECA DE LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA.

REPORTE FOTOGRÁFICO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL

CROQUIS DE LOCALIZACIÓN



UBICACIÓN DE LA OBRA O PROYECTO

Carretera Teotitlan- San Antonio Nanahuatpan Km. 1.7, Paraje Titlacuatitla, Teotitlan de Flores Magón Oaxaca.

FOTOS

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

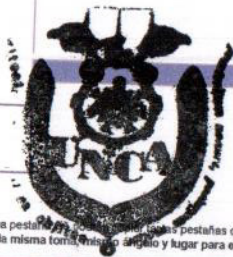
Comentarios de los trabajos realizados:

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

F3:
DR. MIROSLAVO BEJAR VAZQUEZ
Nombre y firma del Titular de la IES



F4:
ARQ. MELANY OLEAS MANUEL
Nombre y firma del Titular de Obras y Mantenimiento de la IES



* Es muy importante que se anexe reporte fotográfico de todas las obras. Para ello se anexa una pestana por cada una de las pestañas como sea necesario. Para equipamiento, mantenimiento y adecuaciones, en especial, se recomienda que se capture la misma toma, mismo ángulo y lugar para el antes, durante y después de la obra.

UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA
RECTORIA

Universidad de la Cañada
DEPARTAMENTO DE PROYECTOS,
CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO

2020

FAM
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO INSTITUCIONAL/DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Mes reportado
Enero-Marzo/2021
FECHA DE CORTE: 31/03/2021

REPORTE FOTOGRÁFICO DEL INFORME DE AVANCE MENSUAL



Porcentaje de avance

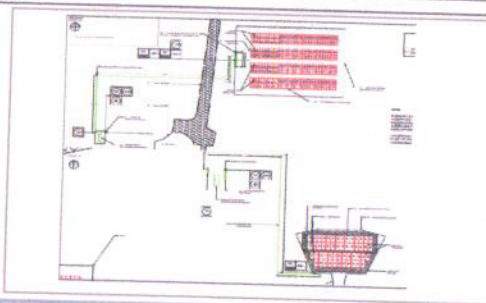
0%

PRIMORDIA **7**

Nombre de la obra:

CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA FOTOVOLTAICO PARA LA UNIVERSIDAD DE LA CAÑADA

CROQUIS DE LOCALIZACIÓN



UBICACIÓN DE LA OBRA O PROYECTO

Carretera Teotitlan- San Antonio Nanahuatipan Km. 1.7; Paraje Tiftlacuatitla, Teotitlan de Flores Magón Oaxaca.

FOTOS

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

Comentarios de los trabajos realizados:

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

EN PROCESO ADMINISTRATIVO

F3:
DR. MODESTO SEARA VAZQUEZ
Nombre y firma del Titular de la IES



F4:
Nombre y firma de Titular de Obras y Mantenimiento de la IES



* Es muy importante que se anexe reporte fotográfico de todas las obras. Para ello se anexa una postal o fotografía de cada una de las obras como sea necesario. Para equipamiento, mantenimiento y adecuaciones, en especial, se recomienda que se capture la misma en el lugar para el antes, durante y después de la obra.